

L'AFAE: LA GENÈSE



LA FILIATION

En 1976, l'Institut national d'administration scolaire et universitaire et sa revue « Éducation et gestion » cessaient d'exister. Une équipe de fidèles, animée par Jeanne Fortunel, IG vie scolaire, ne se résigne pas à voir disparaître ce lieu de formation et d'information, d'échanges et de réflexion où tant d'administrateurs scolaires étaient venus chercher et trouver un sens à leur métier.

LA CRÉATION: un cap fixé d'emblée

Ce groupe d'anciens de l'INAS entend poursuivre dans la même direction à travers une association. Lors de la création de l'AFAE, Jeanne Fortunel va s'inspirer, jusque dans son nom, de l'existence d'une association britannique récente, la *British Education Administration Society*, dont les fondateurs travaillaient avec une organisation responsable de l'analyse de la politique du management de l'éducation au Royaume-Uni.

André de Peretti est un des premiers compagnons de route.



- Statuts déposés le 28 septembre 1977.
- Numéro 1 du bulletin Administration et Éducation fin 1978 – début 1979 : « Administrer et éduquer ».
- Premier colloque en février 1979 : « L'administration, frein ou moteur du système éducatif ? ».
- Le bureau s'installe au collège Octave Gréard dès 1980.

LES PRINCIPES FONDATEURS

L'interculturalité

La dimension extranationale se développe d'abord avec « les associations des pays partiellement ou entièrement de langue française » comme la Belgique ou le Québec (PV de l'assemblée constitutive de l'association).

La formation et l'information dans la continuité de l'INAS.

La liberté d'esprit

dans la revue et les colloques, pour promouvoir une réflexion interactive et un débat ouvert, et encourager la responsabilisation, l'initiative, l'exploitation des marges de liberté.

« Il faut sortir d'une conception magique selon laquelle les textes s'appliquent automatiquement » (A. de Peretti).

L'absence de hiérarchie entre les adhérents.

« Hiérarchie signifie étymologiquement "commandement sacré". La sacralisation est parfois excessive... » (A. de Peretti).

La convivialité

Les fondateurs ont vécu la création

« à travers des sentiments d'amitié et de confiance, [grâce à] l'humour » (A. de Peretti).
« Il y avait une certaine joie dans tout cela » (J. Fortunel).

L'ouverture

Au-delà des appartenances politique et syndicale de chacun, accepter l'hétérogénéité pour travailler ensemble, dans le respect des responsabilités respectives.

« Les valeurs d'ouverture et de confiance, le refus de la peur et de l'hostilité [sont] au cœur de notre action » (J. Fortunel).
Il fallait « éviter tout ce qui constituait des fermetures idéologiques aux autres, à l'entreprise comme à d'autres réalités de la société » [...] « Pas de prévention contre les institutions [...] Il y a « une fierté d'administration contre la bureaucratie » (A. de Peretti).

L'indépendance de l'AFAE vis-à-vis de l'institution.

Sources

- Informations fournies par André Lafond.
- « Une association, des fondateurs » p. 9 à 23, n° 100 de la revue Administration & Éducation.