

Autour des TERRITOIRES INTELLIGENTS



Recteur **Alain BOUVIER**

Professeur associé à l'université de Sherbrooke

Rédacteur en chef de la revue internationale d'éducation de Sèvres

Directeur de la collection Profession cadre Service public

Alain.bouvier29@gmail.com

Sur le terrain

faut-il

administrer

ou

construire des liens ?

Aujourd'hui
au centre de tout
est
la cité

Quelles conséquences ?

Vers quoi allons-nous ?

Deux flashes

1. La dialectique établissements et
territoires

2. Les villes intelligentes

1

La dialectique établissements et territoires

De
l'uniformité doctrinaire
à
l'extrême variété des territoires

Le nombre d'élèves au km² varie de

1 à 200

Dialectique locale

Les liens entre

Projet d'établissement

et

Projet territorial

Effets de l'établissement **sur** le territoire

Effets du territoire **sur** l'établissement

Des mises en œuvre **spécifiques**
pour les projets d'établissements
ou
des projets de territoires

Et pourtant

ces objets différents ont des points
communs
qui reposent sur
les **mêmes** concepts

Distinctions de fond

Un établissement est homogène, compact, avec des liens **verticaux** et des limites précises.

Il se pilote

Un territoire est hybride, étendu et **horizontal**, aux limites imprécises, avec des liens fonctionnels et de nombreuses parties prenantes

Il nécessite de la gouvernance

Concepts **communs**

Compétences **collectives**

Management **cognitif**

Expérimentations

Retours d'expériences

Évaluations

Régulations

Capitalisations de connaissances

Des outils spécifiques aux territoires

Consultations citoyennes

Conseils de quartiers

Maisons de services publics

Plateformes de pétitions

Plateformes de coconstructions

Sondages

Référendums locaux

Baromètres

Conférences de consensus

Budgets participatifs

60 villes en ont un

2

Les villes intelligentes

Complexité de la ville

Immeubles et maisons

Rues et places

Quartiers

Quartiers prioritaires de la politique de la ville

Agglomération

Banlieues

Métropoles

Mégapoles à l'étranger

Dans une ville : plus de **200 métiers**

Multiplés **réseaux** : de transports, d'énergie...

Perspectives de **viles intelligentes**

- Des actions invisibles aux citoyens (sauf la diminution des coûts si elle est conséquente)
- Intelligence discernable seulement par la **qualité** des services rendus à la population

4 formes d'intelligence combinables

- **Technologique** : par hybridation des technologies
- **Systemique** : prise en compte de la complexité et des liens
- **Politique** : ambition commune et projet de société
- **Culturelle** : le vivre ensemble

2 types d'évolutions

distinguées par l'UNESCO

- **Les « datapoles » ou l'intelligence par la technologie** : Projets dits de type « *smart* » avec les *smart cities*
- **Les « participoles » ou le développement par l'humain** : le participatif, le collaboratif, le dialogue social, la culture, les apprentissages collectifs...

Villes intelligentes

40% des villes européennes

Améliorer la **condition de vie** des citoyens

Services urbains intelligents, réactifs et accessibles

Possible grâce à la révolution digitale

Niveaux de pollution rue par rue

Éclairage public et non public modulable

Détection automatique des fuites d'eau

Place de parking disponibles

Sécurité des citoyens

Contrôles de circulation

Flexibilité des transports urbains

Niveau élevé de maturité

28 villes identifiées par l'observatoire Netexplo

**Top 6 : Amsterdam, Barcelone,
Copenhague, Helsinki, Vienne, Manchester**

**Autres : Rotterdam, Issy-les-Moulineaux,
Lyon, Dijon ...**

Dijon, ville intelligente globale

OnDijon

Ville et métropole

Base technologique

Regroupement de tous les services publics (de la ville à l'Europe)

Travail conjoint des services et d'entreprises privées

Conception transversale des services

Équipes mixtes

Gestion connectée de l'espace public

Les usagers signalent les problèmes et les dysfonctionnements

L'équipe la plus proche intervient

Réseau **Fab cities**
Espaces collaboratifs pour
renforcer la résilience
18 villes en 2017

Grand Paris

Le réseau ***Smart union***
Métropole européenne de Lille

Les 114 villes-amies-des-ainés

Réseau francophone

créé en 2012

affilié au réseau mondial de l'OMS

Valorisation de bonnes pratiques

et

échanges d'expériences

Villes apprenantes

Réseau UNESCO de 16 villes

Vues comme des organismes vivants

Inclusifs

Autour d'une volonté **collective**

En recherche de **progrès** sur un ou plusieurs sujets

Deux catégories de villes apprenantes

Sans axe privilégié
Tout devant progresser

Sur **un** axe fort
Servant de locomotive à tous les autres

Base clé des projets territoriaux

Les centaines

voire les milliers

d'associations

à buts non lucratifs

(1,4 million d'associations)

Exemples actuels qui méritent d'être observés

L'élaboration d'une Métropole

Les nouvelles régions

La fusion des universités

La fusion des académies

La fusion des Espé

Tensions

- Les **responsables** sont plutôt dans des approches idéologiques et politiques
- Le **terrain** valorise le pragmatisme

Besoin d'un entre-deux

Actions clés pour **l'intelligence territoriale**

Coopérer pour construire collectivement des connaissances

Diagnostic territorial

Coconstruire les projets territoriaux

Coconstruire les innovations

Études d'impact

Pratiquer des conférences de consensus

Évaluations participatives

Retours d'expériences

Questions de fond vis-à-vis des **GAFAM**

1. Faut-il gouverner les données pour gouverner les villes ?
2. Quels risques font-ils courir en matière de violation de la vie privée ?
3. Les GAFAM poussent-ils à de simples « villes-services » ?

Fera-t-il bon vivre dans les *smart cities* ?

Bon courage

Merci

Bibliographie

<http://iadt.fr/seminaire-territoires-et-pilotage.html>

Site de l'IADT