

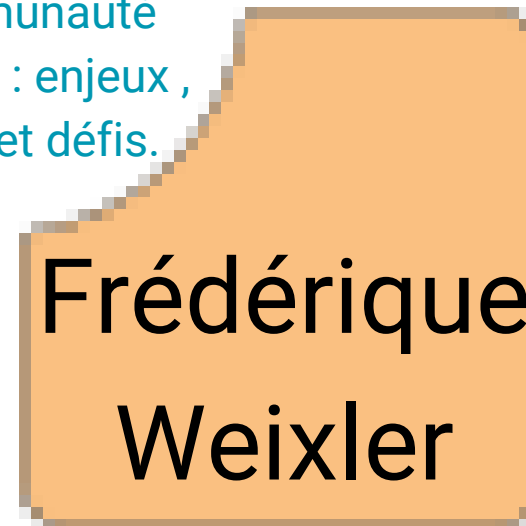
Qui pilote ? Construire la décision au sein de la communauté éducative : de la chaîne hiérarchique aux réalités de terrain.



Qui pilote ? Construire la décision au sein de la communauté éducative : de la chaîne hiérarchique aux réalités de terrain.



Qui pilote ?
Construire la
décision au sein de
la communauté
éducative : enjeux,
mythes et défis.



Qui pilote ? Construire la décision au sein de la communauté éducative : de la chaîne hiérarchique aux réalités de terrain.

Mme Marie-Pierre BONTHONNOU



Mme Johannic DAVID



M Nicolas KERMABON



M Franck BURELIER



M Xavier BOIVERT



Qui pilote ? Construire la décision au sein de la communauté éducative : de la chaîne hiérarchique aux réalités de terrain.

La réflexion des participants en un ou plusieurs mots !



Qui pilote ? Atelier de réflexion collective en présence de Marie Pierre Bonthonnou, Johannic David, Xavier Boivert, Franck Burelier

Recommandations clés	Conclusion : Vers une gouvernance adaptative
<p>Pour les enseignants/managers : Créer des cadres souples (choix encadrés, rôles définis). Former à l'autonomie (auto-évaluation, résolution de conflits). Évaluer en continu et ajuster les méthodes.</p> <p>Pour les décideurs publics/organisationnels : Impliquer les parties prenantes tôt. Clarifier les objectifs et lier les structures aux besoins concrets. Allouer des ressources proportionnelles.</p> <p>Pour les collectifs : Accepter la lenteur du processus participatif. Désigner des médiateurs pour faciliter les échanges. Capitaliser sur les bonnes pratiques.</p>	<p>Le pilotage efficace dépend de la capacité à concilier :</p> <p>Autonomie individuelle et cadre collectif.</p> <p>Rigueur structurelle et flexibilité contextuelle.</p> <p>Décision rapide (modèle militaire) et délibération inclusive (modèle civil).</p> <p>Le défi : Concevoir des systèmes assez stables pour orienter et assez agiles pour s'adapter.</p>



Qui pilote ? Atelier de présentation de Nicolas Kermabon



> Rôle du facilitateur

